



INNOVAGRO

Observatorio de Innovaciones Institucionales para los actores de los SNIA



Argentina, mayo 2012



Índice

1. **Actores** de los SNIA
2. **Definición** de Innovación Institucional (II)
3. **Factores** que condicionan las II
4. **Observatorio** de II
5. **Beneficios** de la existencia de un OII
6. **Diagnóstico** previo a la construcción del OII
7. **Construcción** del observatorio de II
8. Propuesta de **tipificación** de II
9. **Ejemplos** de cada tipificación
10. **Plataforma** del observatorio



1. Actores de los SNIA

- ✓ Institutos nacionales de investigación agrícola (INIAs)
- ✓ Fundaciones
- ✓ Financistas de investigación e innovación
- ✓ Institutos o Centros de investigación
- ✓ Universidades



2. Definición de Innovación Institucional



Acción impulsada por la organización con el fin de alcanzar de mejor forma sus objetivos o para reorientar sus funciones, a través, de.....

- ✓ La creación de ***nuevas formas de valorización y utilización*** de sus ***activos***,
- ✓ La ***creación de nuevos activos***, más ***adecuados*** al contexto técnico-económico relevante, respondiendo de mejor forma a la ***competencia interinstitucional***, y
- ✓ El desarrollo de ***capacidades*** para una ***mayor capacidad de ajuste*** a los ***cambios del entorno***

3. Factores que condicionan las II





4. Observatorio de II



Definición:

Proceso de ***sistematización y difusión*** de ***experiencias*** de innovaciones institucionales de las instituciones/organizaciones del SNIA, utilizando las ***herramientas TICs***

Objetivo:

Sistematizar información de las experiencias de II, sobre la base de una ***tipificación*** de las mismas, identificando ***acciones comunes*** entre actores, y de esa forma apoyar su ***discusión y fortalecimiento***.



5. Beneficios de la existencia de un OII

- ✓ Permite **visibilizar** las II de las instituciones
- ✓ Permite **conocer** lo que están haciendo las **otras instituciones**
- ✓ Si no tengo II me permite **aprender** de mis **pares** para abordar alguna
- ✓ Permite **compartir puntos críticos** asociados a la implementación de las II
- ✓ Permite generar una **red en torno al tema** y **abordar desafíos futuros** en forma colectiva



6. Diagnóstico previo a la construcción del OII

- ✓ **Ausencia** de **estandarización** de II
- ✓ Sabemos **donde buscar** las II (instituciones)
- ✓ El **volumen** de **información** no debiese ser muy abundante
- ✓ Estos elementos **determinan** las **exigencias** en **términos de recursos humanos**, tiempo y soporte técnico para construir el OII



7. Construcción del OII



- ✓ El principal **desafío** es **estandarizar** las **experiencias** de II
- ✓ El **levantamiento y sistematización** de II se debe realizar a través de la construcción de **formatos estándar**
- ✓ El **levantamiento** se realiza con **apoyo** de **alimentadores** de contenidos **desde el origen**
- ✓ El **informante** es la persona **designada** por la **organización** responsable para completar la información solicitada
- ✓ Es **importante que la II sea una acción nueva** en la institución (no mas de 2 años)

8. Propuesta de tipificación





9. Ejemplos de la tipificación propuesta



Tipificación	Ejemplos
Gestión de Activos	<ul style="list-style-type: none">• Acciones en propiedad intelectual,• Acciones en formación y movilidad de recursos humanos,• Manejo y generación de información y del conocimiento
Nuevos modelos de gestión	<ul style="list-style-type: none">• Reorganización de infraestructura institucional,• Externalización de servicios,• Nuevas formas para definir prioridades,• Nuevas modalidades de pago de factores,• Nuevos formatos de vinculación con los actores del sistema de innovación

9. Ejemplos de la tipificación propuesta

Tipificación	Ejemplos
<p>Nuevos modelos de transferencia y aprendizaje</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevos modelos de transferencia en segmentos específicos, • Formas novedosas de incorporar las TIC al predio y a la planificación comercial y productiva • Cambios en los énfasis de la transferencia, • Ajustes de requerimientos de transferencia y aprendizajes en base a la demanda (oferta) de tecnología, • Modelos de transferencia cooperativos con partner claves
<p>Nuevos modelos de gestión</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas prácticas en torno al desarrollo de alianzas aprovechando economía de escala y de ámbito, • Alianzas con actores públicos (nacionales y/o internacionales), • Alianzas con actores privados (nacional y/o internacional), • Alianzas con agencias de capacitación y con centro de investigación



9. Ejemplos de la tipificación propuesta



Tipificación	Ejemplos
Desarrollo de competencias	<p>Desarrollo de capacidades que busquen una diferenciación, vale decir, desarrollo de competencias en áreas tales como:</p> <ul style="list-style-type: none">• Participación en redes de innovación,• Capacidades de prospección,• Estrategias de imagen corporativa,• Especialización de funciones,• Especialización en territorios,• Explotación de economías de escala y de ámbito,• Generación de liderazgo en la formación y movilidad de recursos humanos



9. Ejemplos de la tipificación propuesta



Tipificación	Ejemplos
Nuevos negocios	<p>Nuevas líneas de negocio que permitan contribuir a un mejor logro de sus objetivos institucionales</p> <ul style="list-style-type: none">• Prestación de servicios especiales de RRHH,• Prestación de servicios de infraestructura,• Venta de servicios de laboratorio,• Actividades de certificación de calidad y de procesos,• Análisis de viabilidad tecnológica,• Evaluación de ciclo de vida de productos



Tener en consideración...

- ✓ Una organización podría ***no tener*** una II
- ✓ Su II podría ***formar parte de una nueva tipificación***, no considerada en la propuesta
- ✓ Una misma II podría ser ***identificada en más de una*** tipificación de las propuestas
 - Ejemplo. Perfeccionamiento de investigadores con universidad extranjera. ¿A que categoría se asocia?
- ✓ La ***tipificación*** de la II ***dependerá*** del ***énfasis*** que le dé la ***institución*** en su caracterización
- ✓ Dependiendo del tipo de institución, ***alguna*** tipificación ***podría ser más pertinente*** que ***otra***.



Desafío para los informantes

- ✓ **Conocer su organización**, teniendo una **visión global** de la misma
- ✓ En organizaciones con reparticiones a nivel país, se sugiere **establecer** un **grupo de trabajo** para identificar las II
- ✓ **Identificar y tipificar** la innovación institucional
- ✓ **Informar** la innovación institucional en la **plataforma web** que ha generado el **IICA**

10. Plataforma del observatorio

- ✓ Se construyó una plataforma online de tres niveles interconectados





Proceso de levantamiento



- ✓ Se **identificaron** las **instituciones**
- ✓ Se envió **carta** a las **jefaturas/encargados** internacionales, solicitando el **apoyo** en la iniciativa
- ✓ Se entregó en dicha carta el **número de usuario y clave de acceso** a la plataforma de levantamiento
- ✓ Se solicitó la **designación de un informante**
- ✓ Se proporcionó el **link** de la plataforma
<http://innovacioninstitucional.iica.int/consulta/index.php>
- ✓ Al ingresar se **solicita un registro del informante**



Consultas solicitadas en el link

- ▶ Ingrese el **nombre** de su Innovación
- ▶ ¿A qué **tipo** de innovación institucional se asocia? Indique una nueva clasificación si no se asocia a la tipificación sugerida.
- ▶ ¿**Porque** considera que es una innovación institucional?
- ▶ **Describe** la innovación institucional
- ▶ ¿Desde **cuándo** se está implementando?
- ▶ ¿**Qué espera** cambiar en su organización con la innovación institucional?
- ▶ **Indique**, cuando dispongan, los **links** donde **presentan** la innovación institucional



Consultas solicitadas en el link

- ▶ ¿Se han **definido metas asociadas a la innovación** institucional? De existir, indicar **cuáles**
- ▶ ¿Se dispone de **indicadores** para medir los avances de la innovación institucional? De existir indicar **cuáles**
- ▶ ¿Cuenta con algún **financiamiento adicional** a su presupuesto para implementar la innovación institucional?. De existir, indicar **qué tipo**
- ▶ ¿**Cuál** es la principal **restricción** enfrentada o que espera enfrentar para su **implementación**?



Consultas solicitadas en el link

- ▶ ¿Cuál es la principal **restricción** para el **seguimiento** de la innovación institucional?
- ▶ ¿Han recibido **apoyo externo** para **diseñar e implementar** la innovación institucional? Si es así, indique el **tipo** de apoyo recibido



Innovaciones Institucionales registradas según país



País	Instituciones registradas	Innovaciones totales	Innovaciones finalizadas	Innovaciones publicadas
Nicaragua	1	2	2	2
Chile	4	5	4	1
Argentina	2	1	1	0
Colombia	2	0	0	0
Costa Rica	3	5	1	0
Ecuador	1	0	0	0
Honduras	1	0	0	0
México	5	10	7	0
Otro	2	1	1	0
Perú	2	1	0	0
Venezuela	2	0	0	0
Total	25	25	16	3

Fuente: IICA-INNOVAGRO 2012



Número de innovaciones institucionales finalizadas según tipo

Tipo de Innovación	Número de innovaciones finalizadas
Desarrollo de alianzas	1
Desarrollo de competencias	1
Gestión de activos	1
Nuevos modelos de gestión	4
Nuevos modelos de transferencia y aprendizaje	7
Nuevos negocios	1
Innovación abarca todos los tipos mencionados	1
Total	16

Abril 2012

Fuente: IICA-INNOVAGRO 2012



¡¡¡MUCHAS GRACIAS!!!

M.C. Leticia Deschamps S.
Secretaría Ejecutiva de la Red INNOVAGRO